

附件 5

2024 年度益阳市第一中医医院整体支出 绩效自评报告

部门（单位）名称： （盖章）

2025 年 4 月 25 日

（此页为封面）

2024 年度益阳市第一中医医院整体支出 绩效自评报告

一、部门（单位）基本情况

益阳市第一中医医院始建于 1974 年，是一所集医疗、教学、科研、康养、预防保健为一体，由市人民政府主办的三级甲等中医医院，为国家中医特色重点医院、湖南省区域中医诊疗中心建设单位，湖南中医药大学附属益阳中医医院，国家中医类别全科医生培养基地、湖南省骨伤疾病中医结合治疗临床医疗示范基地。湖南省中风康复中医临床医疗技术示范基地、湖南省中医药文化宣教基地，益阳市老年健康科普宣传教育基地，加挂益阳市康复中心、益阳市国医馆、益阳市残疾人康复医院、益阳市中医药博物馆、益阳市中医药研发中心。医院现有土地面积 60 亩，医疗用房 40500 m²，编制床位 600 张，实际可开放床位 624 张。医院现有在职职工 760 人，其中卫生专业技术人员 680 人，有博士、硕士高学历人员 71 人，高级职称专业技术人员 137 人，中级专业技术人员 309 人，拥有国家级、省级名老中医药传承指导老师 3 人，全国名老中医药专家传承工作室 1 个，全国中医药创新骨干人才 1 人，全国中医临床特色技术传承人才 1 人，省级名中医 2 名，市级名中医 8 人、市名医 1 人，益阳市高层次人才 5 人。建有国医大师工作室 2 个(石学敏院士和刘祖贻国医大师)、省级名中医工作室 3 个(曹国立、杨征宇、喻京生)，另建有广州中医药大学岭南林氏推拿研究所吴山教授工作室和湖南省老中医药专家学术传承工作指导老师贺罗生工作室。医院设有 30 个临床科室，11 个医技辅助科室。拥有十四五国家级中医优势专科 1 个(康复科)，十四五省级中医重点专科 9 个(心病科、妇产科、骨伤科、肛肠科、脑病科、中药

学、肾病科、肿瘤科、针灸科)，省中医优势专科集群建设成员科室 2 个（骨伤科、肛肠科）、市级中医重点专科 5 个（儿科 治未病科 肺病科 急诊科 中医护理学），市级临床重点专科 2 个（护理学、泌尿外科），卒中中心、胸痛中心均通过国家三级医院卒中中心、胸痛中心验收认证。医院现有自主知识产权的中药自制制剂 37 种。有“丸剂（浓缩水丸、水丸）、片剂、胶囊剂、颗粒剂、散剂（外用）、滴鼻剂、酒剂、酊剂、贴膏剂、洗剂”共 10 个剂型，28 个品种已纳入医保报销目录，纳入湖南省医疗机构统一调剂目录有 10 个，分别为“龙黄片”、“胡氏清宫止带丸”、“鼻窦净胶囊”“补肾抗骨质增生丸”、“八龙壮骨丸”、“梔柏消炎散”、“醒脑灵肢丸”、“络乐胶囊”、“兰蛇乙肝清丸”、“肾炎宁胶囊”。其中“络乐胶囊”治疗高血脂症和“肾炎宁胶囊”治疗慢性肾炎获市科技成果奖。

医院资产总额 6.88 亿元，配有 DSA(介入)、陀螺刀、64 排螺旋 CT、核磁共振、四维彩超、高清电子胃肠镜、多人医用氧舱等大中型专业医疗设备约 3.0 亿元。

二、一般公共预算支出情况

医院 2024 年财政拨款预算 5259.83 万元，其中年初预算数 197.01 万元。全年支出 4863.48 万元，其中基本支出 241.93 万元，项目支出 4621.55 万元。

（一）基本支出情况

医院 2024 年一般公共预算基本支出 241.93 万元，其中引进人才费用 44.92 万元（支出功能分类科目代码 2080116）、中医（民族）医院 197.01 万元（支出功能分类科目代码 2100202），实际执行数 241.93 万元，执行率 100.00%。

(二) 项目支出情况

医院 2024 年一般公共预算项目支出 5062.82 万元，实际执行数 4621.55 万元，执行率 91.28%，其中：自然科学基金(支出功能分类科目代码 2060203)、其他科学技术支出(支出功能分类科目代码 2069999)、其他公立医院支出(支出功能分类科目代码 2100299)、重大公共卫生服务(支出功能分类科目代码 2100409)、中医（民族医）药专项(支出功能分类科目代码 2101704)的执行率低于 90.00%。一般公共预算项目支出中资本性支出扩建项目投入 3717.23 万元、医疗设备购置 58.16 万元、引进人才费用 10.00 万元、死亡抚恤 6.23 万元、，助理全科补助 64.41 万元、商品和服务支出 765.52 万元。项目支出预算执行情况详见下表：

益阳市第一中医医院 2024 年一般公共预算项目支出情况

单位：万元

支出功能分类科目代码	科目名称	年初预算数	全年执行数	预算执行率	差异原因
2060203	自然科学基金	1.00	-	0.00%	2025 年已 100%执行
2069999	其他科学技术支出	14.00	10.00	71.43%	2025 年已 100%执行
2080116	引进人才费用	10.00	10.00	100.00%	
2080801	死亡抚恤	6.23	6.23	100.00%	
2100202	中医（民族）医院	1,856.72	1,811.31	97.55%	截止 2025 年 3 月已使用 1850.26 万元, 执行率 99.65%
2100299	其他公立医院支出	183.55	137.29	74.80%	中央及省提前下拨 2025 年助理全科补助资金 46.26 万元
2100409	重大公共卫生服务	6.26	4.76	76.04%	2025 年已 100%执行
2100499	其他公共卫生支出	35.47	35.47	100.00%	
2101704	中医（民族医）药专项	468.03	179.84	38.43%	中医药专项资金 2 年执行期 2025 年使用完毕
2109999	其他卫生健康支出	2,436.65	2,426.65	99.59%	
	合计	5,017.91	4,621.55	92.10%	

三、政府性基金预算支出情况

无。

四、国有资本经营预算支出情况

无。

五、社会保险基金预算支出情况

无。

六、部门整体支出绩效情况

2024 年，我们一起走过春夏秋冬，一道经历风雨彩虹，一个个瞬间定格在这不平凡的一年，令人感慨、难以忘怀。面对现实复杂的发展形势，全院上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，在市委市政府、市卫健委的正确领导下，坚持党建领航，以事业发展为主线，聚焦医院“1235”总体工作思路，上下齐心、务实笃行，推动医院发展取得新成绩。

2024 年，我们重点抓了以下工作：

（一）坚持党建引领抓履职，强化责任落实。一是严格落实党委领导下的院长负责制。医教研、行政管理工作稳步提质，顺利通过三级甲等中医医院复评审，顺利通过电子病历应用水平四级评审。康复科获批国家中医优势专科，卒中中心成功通过三级医院卒中中心验收认证。运营结构调优向好，医疗服务收入占比 39.96%，较去年增长 2.8 个百分点。门急诊服务 208147 人次，较去年上升 7%。科研创新取得新突破，国家继续教育项目实现零突破。节能节流取得新成效，后勤物资使用金额较 2023 年下降 39.02%。创新开展行政周例会，每周 2

次的全院晨八时光，行政科室履职能力、干职工综合素质得到有效提升。二是强化院务班子建设。选拔副院长 1 名。三是强化制度建设。制定完善行政业务制度 29 项。四是突出文化宣传。建立医院网宣队伍，突出正面宣传。市长热线及信访投诉及时回复率 100%。持续更新《国医大讲堂科普讲座》等短视频专栏，《舌尖上的药膳》获 2024 年新时代健康科普作品征集大赛（湖南赛区）视频类优秀作品奖。

（二）坚持重点领域抓整治，强化处置整改。一是加强集中整治。全面加强群众身边不正之风和腐败问题集中整治、五医联治工作，纪检监察参与医院“三重一大”决策项目实施全过程监督，严格落实医疗、医药、医保“三医”联动工作机制。开展了规范合理用药集体约谈、供应商集体廉洁约谈，召开集中整治工作推进会议 5 次，专题警示教育 3 次，排查问题病历 95 份，不合理用药问题 104 个，不规范诊疗行为 64 项。接到上级交办及其他途径获得问题线索 3 条，均已核查整改到位。二是加强审计整改。33 个经责审问题整改完成 29 个，4 个问题正持续整改。三是加强遗留问题处置。成立续发国家地方专项债申报、残疾人康复医院有序退出 2 个工作专班，对扩建项目、残疾人康复中心存在的遗留问题处置有序，推进顺利。

（三）坚持主责主业抓质量，强化能力提升。一是不断提升医疗质量。以三甲复评审为契机，进一步抓实“全面提升医疗质量行动计划”，严格落实十八项核心制度，修订完善医疗相关制度、流程 14 项，实现了医疗不良事件、精麻药品管理等重点监控项目闭环管理。优化优势病种诊疗方案和临床路径 36 个。定期召开医疗安全会议，对医疗质量、医疗安全管理、医患沟通及医疗纠纷防范等方面加强了培训。二是不断强化急救能力。组建急诊急救快速反应处置能力队伍，开展“第一目击者”宣教培训 20 次，快反演练 4 次，有效提升了急诊

急救及快速反应处置能力。三是不断强化护理服务。调整护理质量与安全管理委员会组织架构，完善修订工作职责、考核标准，召开护理质量与安全分析会 10 次，全面推进“护理服务效能示范科室”创建活动，13 个科室授予“护理服务效能示范科室”。开展辩证施护和中医特色专科护理，进行中医理论、中医适宜技术培训及考核 16 次。多措并举有效促进全院护理质量再提升。四是不断强化药事管理。新增 7 个中药制剂纳入湖南省医疗机构统一调剂目录。加强药品的采购管理，进一步完善购进验收记录，执行带量采购政策，执行国家集中带量采购 9 批次。强化特殊药品管理，开展精麻药品督查 8 次，加强重点指标管控。配制个性化用药 130 人次，生产中药制剂 45 批次，产值约 1900 万元，较去年增长 16.92%。

（四）坚持创新驱动抓内涵，强化教研融合。一是完善工作制度。制定了《医院科研经费使用管理办法》等科研制度 4 项。二是加强平台建设。成立骨伤科等 9 个重点专科学研究室，进一步提升了科研层次与科研整体能力。三是积极争取科研项目。获批湖南省自然科学基金医卫联合项目 1 个，省中管局课题 6 个。四是做实教学培训。获批国家继续教育项目 1 个。统筹安排湖南中医药大学、长沙医学院等合作院校 2024 届 355 名实习生岗前培训、临床轮科实习工作。月均开展教学督导 2 次，听课评价 4 次以上，进一步规范提高了学习质量。

（五）坚持基层指导抓带动，强化资源下沉。承办益阳市中医药工作会议。以全国基层中医药示范市创建工作为抓手。一是推动优势资源下沉。派驻国家级重点专科康复科专家赴安化县清塘铺中心卫生院挂职轮岗，帮扶该院重点专科建设。派出专家到该院开展坐诊、技术指导 40 次。并将省级名中医曹国立传承工作室落户该院，培养师从人员 3 人。与安化县第三人民医院建立医联体合作关系，从卒中、胸

痛中心选派 2 名骨干医师帮扶卒中和胸痛单元建设，指导制定相关制度、规范，组织业务知识培训，规范救治流程。派出中医康复、肿瘤科中医骨干医师及护理骨干到麻阳苗族自治县中医医院帮扶。组织临床专家深入南县、安化、桃江、赫山、资阳等地区基层医疗卫生机构开展中医药巡诊巡讲 10 次、中医适宜技术培训 3 次，组织巡回医疗队赴沅江开展巡回医疗 3 批次。二是推动优质制剂下沉。将 3 个中药自制制剂调剂至赫山区中医医院、安化县清塘铺镇中心卫生院、桃江县武潭镇中心卫生院、安化县第三人民医院、麻阳苗族自治县中医医院使用。今年新增的 7 个中药自制制剂已有 4 家医院根据自身需求完成调剂审批。

（六）坚持科学管理抓优化，强化医院运营。以国考指标为发展导向，切实推动医院运营管理提质增效。一是运营结构进一步优化。医疗服务收入占比 39.96%，药占比（不含中草药）18.39%，百元医疗收入消耗卫生材料 22.4 元。较去年相比医疗服务收入增长 2.8 个百分点，中草药收入占比增长 0.56 个百分点，中药制剂收入占比增长 1.2 个百分点，西成药收入下降 1.92 个百分点，百元医疗收入消耗卫生材料下降 1.46 元。二是患者负担进一步减小。门诊次均费用较去年下降 27.46 元，住院次均费用较去年下降 493.29 元。

（七）坚持急难愁盼抓落实，强化为民服务。以“中医中药惠民健康行动计划”为抓手，全面强化为民服务能力，有力改善患者就医感受提升患者体验。一是抓实科普义诊。开展“中医中药行六进”、“医务人员进家乡”“卫生日志愿服务”等具有中医药特色的公益活动 30 场次，为学校、农村、社区等群体提供免费中医药服务，受益群众 5200 余人。二是引入省级医疗资源。邀请省级中医知名专家来院坐诊 115 次，受益群众 1800 余人次。三是持续推动便民服务。开放节假

日门诊和夜间门诊，方便上班群众错峰就医。开通中药快递到家、一站式入出院办理、检验检查结果互认、一次挂号管一周等便民惠民服务，有效减轻患者就医负担。将院内有限的停车位留给就医患者，有效缓解停车难问题。配强门诊志愿者服务力量，优化门诊一站式服务，确保了患者就医有引导、疑问有解答。

（八）坚持能力提升抓队伍，强化人才底蕴。一是充实人才队伍。制定了《医院 2024 年高层次紧缺人才计划》，引进硕士研究生 6 名、成熟型人才 2 名。二是注重人才培养。制定《医院能力素质提升行动实施方案》《医院主治医师晋升副主任医师下基层实施办法》《医院退伍军人能力提升及择岗考证实施方案》。选送 26 人到全国知名医院进修学习。开展的西学中培训班 163 名学员均完成理论、技能操作结业考核，并承担 60 名学员临床实践工作。选送 4 名部队退伍职工培训考证。三是夯实人才底蕴。1 人获评全国卫生健康系统先进工作者，1 人被认定为享受省政府特殊津贴人选，3 人入选湖南省“十四五”第二批中医药人才培养对象名单，1 人被认定湖南省芙蓉计划学科骨干人才，2 人被认定为益阳市第二批高层次人才。2 人被认定为益阳市卫生健康高水平创新人才医学学科带头人，3 人被认定为益阳市卫生健康高水平创新人才医学学科骨干人才。选派 1 名医疗骨干参与援疆工作。

（九）坚持围绕重点抓执行，强化发展联动。制定《医院“执行力提升行动”工作实施方案》，推动医院各项工作高效落实。一是抓实行政服务临床。各行政职能科室定期赴临床科室，破难点、疏堵点，解决临床实际困难 100 余项。二是抓实后勤安全保障。全年开展安全生产（消防）大排查 17 次，专项检查 5 次，应急处置火灾隐患 2 次，召开安全专题会议 5 次，立行整改问题 15 项。三是抓实创文巩卫。持

续加强控烟劝烟、卫生保洁、病媒生物、医疗废物等方面管理，确保创文巩卫工作持续加强。四是抓实信息化建设。升级上线新的电子病历、线上医保支付系统，顺利通过电子病历应用水平四级评审。五是有序推进扩建项目建设。开展质量安全巡检 8 次，监理例会 5 次，项目调度会 5 次，完成主体部分工程验收，已启动内部装饰装修。六是加强法制工作。全院学法考法通过率 100%，定期利用晨会开展法制学习 26 次，严格落实合同审查签阅程序，开展法务审查 100 余项。七是加强医保工作。开设“政策宣讲课堂”，进一步促进了医保基金与物价收费规范管理。与市工伤医保签署服务协议，成为益阳市唯一一家康复定点医院。加强与医保局沟通对接，我院安宁疗护患者结算纳入医保按床日付费模式。八是规范财务管理。完善财务内部管理制度 7 项，实现财务核算向财务管理过渡和转型。推行全面预算管理，加强专项资金管理，确保医院资金使用规范运行。九是加强医防协同。2 名疾控监督员入驻医院，进一步强化了医防融合。

七、存在的问题及原因分析

我们清醒地认识到医院发展面临的形势，一是内部发展亟待破局。2024 年出院人数为 18290 人次，较去年 19639 人次下降 6.87%；业务收入 24330.58 万元，较去年下降 8.83%。二是外部发展环境竞争激烈。近年来，面对整体经济下行，市内人口流出严重，医保资金外流的严峻形势，市内各家医院都在正向突破、优化条件、提升能力、抢占有限市场。三是现行财政保障不足。财政补助人头经费不足 200 万元，药品、耗材实行零差率，中药饮片、中药制剂加成政策紧缩，医院自身造血能力亟待增强。这些因素的克服都需要大家凝心聚力、坚定信心，发挥敢为人先、善作善成的开拓进取精神披荆斩棘、攻坚克难，

开辟适合自身发展的中医差异化发展道路。这样才能在未来站得住脚、立得住根、走得更远。

我们更要正视目前亟待解决的问题。一是医院发展核心竞争力不够。人才队伍质量仍然跟不上医院高质量发展需要，运营压力逐步增大。二是医院品牌内涵底蕴不够。中医药特色优势发挥不足，前沿技术开展数量不多，科技驱动不强，业内影响力、社会口碑仍需加强。三是遗留问题处置进度缓慢。扩建项目、残疾人康复医院退出运营、门诊装修等遗留问题还需进一步加快推进。四是信息化建设支撑不够。信息化建设难以满足政策及发展需要，还需进一步优化顶层设计，加大建设投入。

八、下一步改进措施

我们将重点抓好以下四个方面的工作：

1、全力推进“六名”工程（名院、名科、名医、名技、名药、名病）的品牌体系建设。打造中医辨识度品牌专科，持续加强康复、骨伤、肛肠等中医优势专科及肿瘤、脑病等中医重点专科建设，打造好中医经典病房，提升中医特色学科内涵品牌。继续优化门诊服务。不断健全全面医疗质量管理体系，扎实落实院科两级病历质控。推动电子病历无纸化管理。严格落实医疗十八项核心制度，加强疑难重症患者全面管理，加强抗生素及精麻药品考核授权及使用管理，严格落实医疗（不良）事件报告制度，加强非计划再次手术闭环管理，死亡病例质控的管理，加强医疗技术管理。做好西学中人才培养，成立青年学术委员会，做好国家传承工作室、国医大师、国家名中医跟师进修遴选工作，加快曹国立国家名中医工作室建设。

2、聚焦《益阳市第一中医医院 10 项民生实事工作方案》，切实

改善人民群众看病就医感受。抓实医学检验检查结果互认、门诊一站式服务、床旁一站式结算、巡回医疗、中药包邮、夜间门诊、假日门诊、定期实地回访等惠民服务举措，创新优化服务流程，开展“互联网+护理”服务。高标准推进扩建项目建设，统筹做好大楼使用搬迁、楼层布局、相关设备设施购置等相关工作，力争在2025年6月份完成中医药综合大楼、中医药康复大楼竣工验收并正式投入使用。持续推进市中医医疗集团建设，争取增加至少2家医疗卫生机构加入市中医医疗集团。持续推进知名专家、制剂、服务下沉，做好中医适宜技术推广培训，持续开展“六进”“医务人员进家乡”“中医药市集”等富有中医药特色的健康惠民活动，不断提高区域品牌影响力。

3、根据医院实际需求及人才结构，制定《2025年人才引进计划》，加强与高等医学院校的合作，通过多种渠道，引进临床急需学科带头人、硕博硕士研究生、成熟性人才、实用性人才，对难以引进的学科带头人实施柔性引才，确保中医医师比例 $\geq 60\%$ 。持续以“能力素质提升行动”为抓手，制定《2025年青年、骨干人才培养实施方案》，培养专业领域青年骨干人才、学科带头人，建立人才成长档案。举办中层干部培训班，进一步提升中层骨干能力素质。

4、以“群众身边不正之风和腐败问题集中整治”为抓手，深入贯彻落实“管行业必须管行风”工作要求，对资金使用、项目建设、医疗、医药、医保、设备设施物资采购、人事等重要环节和关键岗位加强监管力度，对法律法规、医德医风等方面加强警示、培训教育，提高全院党员干部职工法规法纪意识。对标“互联互通成熟度(4级)”“电子病历评级(4级)”“智慧医院(4级)”要求，加强“业信融合”，配合做好云胶片、医保监管平台、医务管理系统、护理管理系统、绩效考核系统等业务系统建设，提升信息化系统应用水平。

九、绩效自评结果拟应用和公开情况

编制年度单位预算时，认真贯彻厉行勤俭节约、严控各项目经费编制，严审编报资料、预算建议及计划，对项目资金申请综合考虑。益阳市第一中医医院根据财政及主管部门的要求，按规定内容公开绩效自评信息，在规定时限内公开绩效自评信息，开展绩效运行监控工作，及时了解项目支出进度，跟进项目执行，确实无法支出的项目是否及时申请调整。严格把控各项目资金的使用，控制节约情况，保证项目资金使用的合理性。医院履行职责实际完成率、及时性、质量达标率大于 90%。

1、要严把预算编制关。在编制年度单位预算时，认真贯彻厉行勤俭节约、严控各项目经费编制，严审编报资料、预算建议及计划，对项目资金申请综合考虑。

2、及时关注预算完成情况、预算使用情况及比例。

3、在绩效申报时，综合研判项目绩效及整体绩效目标依据是否充分，是否符合客观事实，绩效指标是否清晰、细化、可衡量。

4、及时调整项目预算绩效目标偏离度，综合分析偏离原因。

5、严格把控各项目等资金的使用。控制节约情况，保证项目资金使用的合理性。

6、做好预决算公示。按照要求，及时、准确公布单位预决算及相关情况说明。

7、定期开展项目绩效推进会，做到理清原因并提出了改进建议，以切实提高资金使用效益，为强化预算支出的责任

的效率提供参考依据。同时充分应用预算绩效评估、执行、监控、评价结果，以保证文旅事业正常运转、可持续发展。

十、其他需要说明的情况

附件：

1、部门整体支出绩效评价基础数据表

基础数据表			
财政供养人员情况	编制数	2024 年实际在职人数	控制率

	360		327		90.83%	
经费控制情况(万元)	2023 年决算数		2024 年预算数		2024 年决算数	
三公经费	0		0		0	
1、公务用车购置和维护经费	0		0		0	
其中：公车购置						
公车运行维护						
2、出国经费						
3、公务接待						
项目支出：	0		0		0	
1、业务经费						
2、运行维护经费						
3、本级专项资金（一个专项一行）						
公用经费：						
其中：办公经费						
水费、电费、差旅费						
会议费、培训费						
政府采购金额						
部门基本支出预算调整						
楼堂馆所控制情况 (2024 年完工项目)	批复规模 (㎡)	实际规模 (㎡)	规模 控制 率	预算投资 (万元)	实际投 资 (万 元)	投资概算控制率
	0.00	0.00		0.00	0.00	
厉行节约保障措施	推进全面预算管理、设备及物资实施采管分离、加强能耗管理。					

2、部门整体支出绩效自评表

自评表							
预算部门名称	益阳市第一中医医院						
年度预算申请 (万元)		年初预算数 (万元)	全年预算数 (万元)	全年执行数 (万元)	分值	执行率	得分

		年度资金总额：	197.01	5259.83	4863.48			10	92.46%	9.25
		按收入性质分：							按支出性质分：	
		一般公共预算：	5259.83					其中：基本支出：	241.93	
		政府性基金拨款：	0.0							
		纳入专户管理的非税收入拨款：	0.0					项目支出：	4621.55	
		其他资金	0.0							
年度总体目标		预期目标							实际完成情况	
		"1、认真贯彻二十大精神，坚持“一切以病人为中心”，秉承“精诚博 爱、厚德济世”的仁爱奉献思想，立志于救死扶伤，尽我所能为广大 民群众提供最优质、便捷、廉价的医疗服务；2、坚定不移推动医改向纵 深发展，有效控制患者就医的次均费用；3、发挥中医药特色，发扬中医 药优势，推广中医药文化，不断增进人民群众健康福祉。4、开展“中医 中药惠民健康行动计划”，全面强化为民服务能力，有力改善患者就医 感受提升就医体验。							1、医院始终坚持“一切以病人 为中心”，为人民群众提供 最优质、便捷、廉价的医疗服务； 2、医院住院患者次均费用、门诊 次均药品费用较 2023 年度降幅 分别为 4.62%、1.29%；3、医院 以义诊、大讲堂、视频号等多种 形式让中医药走进老百姓的生 活。	
绩效 指标	一级指 标	三级指标	年度指标值	实际完成值	评扣分标准	分值	得分	偏差原因分析及改进措施		
绩效指 标	产出指 标	基本支出完成 率	100	100	使用进度 =100%	6	6			
		诊疗人次	202857	208304	≥100%	6	6			
		门诊次均费用 增长率	同比下降	-1.29%	增长率 ≤0.00%	7	7			
		住院次均费用	同比下降	-4.62%	增长率	7	7			

总 分		增长率			≤0.00%			
		应对灾害及公 卫事件	即时	即时		8	8	
		对急危重症患 者救治	即时	即时		8	8	“第一目击者”宣教培训 20 次， 快反演练 4 次，有效提升急诊急 救能力
	效益指 标	医疗服务收入 占医疗收入比 例	37.29%	39.96%	完成率	8	8	进一步发挥中医药特色，锁定并 深耕本市医疗资源，进一步优化 医疗收入结构
		中医药科普宣 教	100 次	150 次	完成率	8	8	
		医废排放(处 置)	符合国家政 策	符合国家政 策	是否违规排 放(处置)	8	8	
		以中医为主治 疗的出院患者 比例	≥36%	37.88%	完成率	8	8	
	满意度 指标	门诊患者满意 度	≥95%	95.94%	完成率	8	8	
		住院患者满意 度	≥95%	95.42%	完成率	8	8	
	成本指 标							
	总分		99.25					